

2026年 3月期 通期実績

YKKグループ

決算説明資料

2026年5月14日



YKKグループ 通期 連結決算のポイント

- YKKグループの当期連結累計業績は、売上高9,925億円、営業利益467億円、経常利益544億円、親会社株主に帰属する当期純利益316億円となりました。
- ファスニング事業は、米国による追加関税の発動や中東情勢不安等の通商リスク・地政学リスクの高まりにより、景気の先行き不透明な状況が続きました。このような事業環境のもと、米国通商政策等の影響により加工輸出製品向け販売のボリュームが減少し、売上高は4,314億円、営業利益は、継続的なコストダウンを実施したものの、操業度低下やインフレに伴う賃金改定による労務費上昇や原材料価格の高騰等の影響により392億円と、減収減益となりました。
- AP事業は、日本では、法改正による着工の反動減は落ち着きを見せたものの、新設住宅着工戸数は減少傾向が継続しました。このような事業環境のもと、住宅用高断熱窓や内窓等リフォーム商品、ビル改装分野の販売は伸長しましたが、新築分野が伸び悩み、全体では前期を下回りました。海外では、北米のビル建材、中国（内需）、台湾で販売が伸長しましたが、北米の住宅建材、インドネシアでは販売が前期を下回りました。その結果、売上高は5,576億円、営業利益は、原材料・資材価格の高騰、ロジスティクス費用や販管費の増加等の影響を価格改定や製造コストダウン等で吸収できず120億円と、減収減益となりました。

連結業績の概要

(単位:億円)	2024年度 (2025年3月期) 通期 実績	2025年度 (2026年3月期)			2026年度 (2027年3月期) 年間予想 (注)
		通期 実績	前期比	増減	
売上高	9,982	9,925	99.4 %	△ 57	15,997
営業利益	624	467	75.0 %	△ 156	729
経常利益	703	544	77.5 %	△ 158	722
親会社株主に帰属する 当期純利益	529	316	59.8 %	△ 212	414
1株当たり当期純利益(円)	44,173	26,416			
自己資本当期純利益率	5.0 %	2.8 %			
総資産当期純利益率	3.8 %	2.0 %			
売上高営業利益率	6.3 %	4.7 %			

(注) 2026年度(2027年3月期)年間予想には、2026年3月31日付で連結子会社となったパナソニック ハウジングソリューションズ(株)他18社の数値を含んでおります。

連結貸借対照表

(単位:億円)	2024年度 (2025年3月末)	2025年度 (2026年3月末)	増減		2024年度 (2025年3月末)	2025年度 (2026年3月末)	増減
現金預金 有価証券	3,730	4,065	335	買掛債務	603	1,027	423
売掛債権	2,163	2,786	623	退職給付に係る負債	152	136	△ 16
棚卸資産	2,016	2,618	601	その他	2,196	4,430	2,234
その他	288	542	253	負債合計	2,953	5,594	2,641
流動資産合計	8,199	10,012	1,813	資本金	119	119	—
有形固定資産	4,648	5,638	990	利益剰余金	8,847	9,125	278
その他	1,174	2,799	1,624	その他	2,102	3,610	1,508
固定資産合計	5,823	8,438	2,614	純資産合計	11,069	12,856	1,786
資産合計	14,022	18,451	4,428	負債・純資産合計	14,022	18,451	4,428
自己資本比率	77.3 %	65.4 %					
1株当たり純資産 (千円)	903	1,007					

連結キャッシュ・フローの状況

(単位:億円)		2024年度 (2025年3月末) 通期 実績	2025年度 (2026年3月末) 通期 実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー		1,186	949	△ 236
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 752	△ 2,307	△ 1,554
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 84	1,417	1,502
キャッシュ・フロー小計		349	60	△ 289
換 算 差 額 等		△ 55	231	287
現金及び現金同等物の増減		293	291	△ 2
現金及び現金同等物の期首残高		3,239	3,533	—
現金及び現金同等物の期末残高		3,533	3,824	291

セグメント別売上高・営業利益

(単位: 億円)		売上高				営業利益			
		2024年度 (2025年3月期) 通期 実績	2025年度 (2026年3月期)			2024年度 (2025年3月期) 通期 実績	2025年度 (2026年3月期)		
			通期 実績	前期比	増減		通期 実績	前期比	増減
報告 セグメント	ファスニング	4,331	4,314	99.6 %	△ 17	475	392	82.7 %	△ 83
	A P	5,616	5,576	99.3 %	△ 40	181	120	66.5 %	△ 61
その他		398	384	96.5 %	△ 14	14	25	172.9 %	11
調整額		△ 363	△ 350	—	13	△ 47	△ 71	—	△ 24
連結		9,982	9,925	99.4 %	△ 57	624	467	75.0 %	△ 157

(注) 各事業の売上高はセグメント間の内部売上高を含んでおります。

(ご参考) YKK AP(株) 連結業績

(単位：億円)		2024年度 (2025年3月期) 通期実績	2025年度 (2026年3月期)			2026年度 (2027年3月期) 年間予想
			通期実績	前期比	増減	
売上高	日本	4,607	4,524	98.2 %	△ 82	4,922
	海外	1,347	1,394	103.5 %	47	1,599
	消去	△ 337	△ 342	—	△ 4	△ 363
	合計	5,616	5,576	99.3 %	△ 39	6,158
営業利益	日本	111	76	68.7 %	△ 34	94
	海外	105	70	67.0 %	△ 34	95
	消去	△ 36	△ 27	—	9	△ 16
	合計	180	120	66.5 %	△ 60	173
経常利益	日本	170	55	32.4 %	△ 115	102
	海外	113	82	72.8 %	△ 30	90
	消去	△ 65	△ 18	—	47	△ 17
	合計	218	119	54.8 %	△ 98	175
親会社株主に帰属する 当期純利益	日本	121	18	15.6 %	△ 102	57
	海外	84	51	61.5 %	△ 32	45
	消去	△ 51	△ 12	—	39	△ 17
	合計	154	58	37.9 %	△ 95	86