

# 2025年度 第3四半期実績

YKKグループ

決算説明資料

2026年2月10日

# YKKグループ 第3四半期 連結決算のポイント

- YKKグループの2025年度第3四半期連結累計業績は、売上高7,375億円、営業利益385億円、経常利益444億円、親会社株主に帰属する四半期純利益287億円となりました。
- ファスニング事業は、米国による追加関税の発動や中東情勢不安等の通商リスク・地政学リスクの高まりにより、景気の先行き不透明な状況が続いております。このような事業環境のもと、米国通商政策等の影響により加工輸出製品向け販売のボリュームが減少し、売上高は3,141億円、営業利益は、継続的なコストダウンを実施したものの、操業度低下やインフレに伴う賃金改定による労務費上昇等の影響により280億円と、減収減益となりました。
- AP事業は、日本においては、法改正を見据えた前年度末の駆け込みによる着工の反動減は落ち着きを見せたものの、新設住宅着工戸数の減少傾向が継続しました。このような事業環境のもと、住宅用高断熱窓や、内窓を中心としたリフォーム商品、ビル改装分野の販売は伸長しましたが、全体では前年同期を下回りました。海外においては、北米ではビル建材の販売は伸長しましたが、住宅建材は前年同期を下回りました。台湾では好調を継続しましたが、中国(内需)やインドネシアでは前年同期を下回りました。その結果、売上高は4,208億円、営業利益は、資材価格の高騰や販管費の増加等の影響を製造コストダウン等で吸収できず131億円と、減収減益となりました。

# 連結業績の概要

(単位:億円)	2024年度 (2025年3月期) 第3四半期 実績	2025年度 (2026年3月期) 第3四半期 実績	前期比	増減
	2024年度 (2025年3月期) 第3四半期 実績	2025年度 (2026年3月期) 第3四半期 実績		
売 上 高	7,519	7,375	98.1 %	△ 143
営 業 利 益	503	385	76.6 %	△ 117
経 常 利 益	583	444	76.0 %	△ 139
親会社株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	405	287	71.0 %	△ 117
1株当たり四半期純利益(円)	33,798	24,009		
売 上 高 営 業 利 益 率	6.7 %	5.2 %		

# 連結貸借対照表

(単位:億円)	2024年度 (2025年3月末)	2025年度 (2025年12月末)	増減		2024年度 (2025年3月末)	2025年度 (2025年12月末)	増減
現預金 有価証券	3,730	3,856	125	買掛債務	603	622	18
売掛債権	2,163	2,201	38	退職給付に係る 負債	152	157	4
棚卸資産	2,016	2,222	205	その他	2,196	2,304	107
その他	288	362	73	負債合計	2,953	3,084	131
流動資産合計	8,199	8,642	443	資本金	119	119	—
有形固定資産	4,648	4,914	265	利益剰余金	8,847	9,096	249
その他	1,174	1,408	233	その他	2,102	2,664	562
固定資産合計	5,823	6,322	499	純資産合計	11,069	11,881	811
資産合計	14,022	14,965	942	負債・純資産合計	14,022	14,965	942
自己資本比率	77.3 %	77.7 %					
1株当たり純資産 (千円)	903	969					

# セグメント別売上高・営業利益

(単位:億円)		売上高				営業利益			
		2024年度 (2025年3月期) 第3四半期 実績	2025年度 (2026年3月期) 第3四半期 実績	前期比	増減	2024年度 (2025年3月期) 第3四半期 実績	2025年度 (2026年3月期) 第3四半期 実績	前期比	増減
報 告 セグメント	ファスニング	3,237	3,141	97.0 %	△ 95	353	280	79.5 %	△ 72
	A P	4,255	4,208	98.9 %	△ 46	162	131	80.5 %	△ 31
そ の 他		302	280	92.5 %	△ 22	18	16	90.6 %	△ 1
調 整 額		△ 276	△ 255	—	20	△ 31	△ 43	—	△ 11
連 結		7,519	7,375	98.1 %	△ 143	503	385	76.6 %	△ 117

(注)各事業の売上高はセグメント間の内部売上高を含んでおります。

# (ご参考) YKK AP(株) 連結業績

(単位 : 億円)		2024年度 (2025年3月期) 第3四半期 実績	2025年度 (2026年3月期)		
			第3四半期 実績	前期比	増減
売 上 高	日本	3,487	3,442	98.7 %	△ 45
	海外	1,023	1,011	98.9 %	△ 11
	消去	△ 255	△ 245	—	10
	合 計	4,255	4,208	98.9 %	△ 46
営 業 利 益	日本	108	87	81.2 %	△ 20
	海外	82	61	75.1 %	△ 20
	消去	△ 27	△ 18	—	9
	合 計	162	130	80.5 %	△ 31
経 常 利 益	日本	166	79	47.8 %	△ 86
	海外	90	71	78.8 %	△ 19
	消去	△ 63	△ 18	—	45
	合 計	193	133	68.8 %	△ 60
親会社株主に帰属する 四 半 期 純 利 益	日本	122	48	39.6 %	△ 74
	海外	67	48	71.4 %	△ 19
	消去	△ 49	△ 16	—	32
	合 計	140	80	57.0 %	△ 60